

Die Top-Management-Beratung bearbeitet alle geschäftsrelevanten Daten der Projektsteuerung (Planung, Fakturierung, Controlling) in einer zentralen Firmendatenbank



Dr. Wieselhuber & Partner GmbH

Durch den Einsatz der PACS Performer Software verbessert Dr. Wieselhuber & Partner GmbH die Verfügbarkeit und Transparenz aller projekt- und steuerungsrelevanter Daten (Projektbudgets, Berater-Projektzeiten und Zielvorgaben für Berater). Sämtliche Informationen werden zentral verwaltet und stehen mittels eines integrierten Berichtswesens dezentral zur Verfügung - Berechtigte rufen die gewünschten Reports selbst im Intranet oder über Internet ab.

UNTERNEHMEN

Dr. Wieselhuber & Partner GmbH (W&P) gehört zu den führenden, unabhängigen Unternehmensberatungen in Deutschland. Zum Kundenkreis zählen namhafte Inhaber-Unternehmen unterschiedlicher Branchen und Betriebsgröße sowie Beteiligungen/Tochtergesellschaften von Konzernen. W&P ist spezialisiert auf die unternehmerischen Gestaltungsfelder Strategie und Organisation, Kapitalausstattung und -strukturierung, Führung und Human Resources, Restrukturierung und Sanierung.

PROBLEM

Das eigene, auf MS Excel Basis entwickelte, Informations- und Führungssystem diente der zeitnahen Fakturierung und Steuerung aller Geschäftsprozesse. Die Datenerfassung erfolgte teilweise zentral (Datev-Buchhaltung, Excel-Controllinglisten) oder dezentral über Zeitmeldungen (Excel-Formular) und Reisekostenabrechnung (HRworks Software) der Berater, die überwiegend außer Haus sind. Die Daten aller Beteiligten wurden zeitaufwendig händisch zusammengefasst. Insbesondere bei stetig steigenden Volumen führte dies zu zeitlichen Verzögerungen. Die Fehleranfälligkeit durch die vielen händischen Schnittstellen und nachträglicher Änderungsaufwand erhöhten den Abstimmungsaufwand.

LÖSUNG

Mit Hilfe des PACS Projektmanagement-Systems werden alle Leistungsdaten und Abrechnungsinfos in einer zentralen Projekt-Datenbank verwaltet (mit Kundenadresse, Projektstammdaten, Rechnungen, Budgets, Beraterzeiten, Reisekosten). Zudem sind alle controlling-relevanten Informationen der firmenspezifischen Führungssystematik mit Berater-Zielvorgaben (für Projektakquise und Projektarbeit) und Produktivitäten integriert. Das Ergebnis: Alle Informationen stehen jederzeit und

komplett für zeitnahes Fakturieren und aussagekräftiges Reporting zur Verfügung. Es entfallen aufwändige Abstimmungen, Zeitverzögerungen und Redundanzen. Der modulare Aufbau und Einsatz der PACS Software erlaubt neben dem Einsatz eigener PACS Module (Offline) auch Dritt-Anwendungen über Schnittstellen einzubinden (bspw. Datev).

Überblick Einsatz PACS Basis-System mit den Modulen:

- PACS Budgetplanung mit MA-Einsatzplan
- PACS Projektfaktura
- PACS Zielvorgaben MA
- PACS Zeiten & Reisekosten Webanwendung
- PACS Zeiten & Reisekosten Offline

NUTZEN

Durch die vielfältigen Konfigurationsmöglichkeiten der PACS Software konnten die individuellen Geschäftsstrukturen von W&P komplett abgedeckt und Reportingdarstellungen optimiert werden. Für die Geschäftsprozesse wichtige Informationen werden am Ort des Entstehens einmal erfasst (bspw. Offline beim Berater) und stehen anschließend für die unterschiedlichen Bedürfnisse zur Verfügung (Fakturierung, Leistungsnachweis Kunde, Projektsteuerung, Projektcontrolling, Firmensteuerung, Zielvorgaben- und Produktivitätserreichung, Provisionsabrechnung) – und das von allen Verantwortlichen selbst abrufbar (auch über Internet). Im Ergebnis wurde mit der Einführung der PACS Software eine Reduzierung des Zeitaufwandes und der Kosten für Fakturierung und Reporting erreicht, bei gleichzeitiger Qualitätsverbesserung der Controllinginformationen.

Dr. Wieselhuber & Partner GmbH
Nymphenburger Str. 21
D-80335 München
www.wieselhuber.de