

Beratungs- und Ingenieurgesellschaft setzt für ihre Projekte die PACS Projektverwaltung und Projektplanung ein



Durch den Einsatz von PACS Performer optimiert DOK SYSTEME die Wirtschaftlichkeit ihrer Projekte. Das Arbeiten mit Leistungsphasen liefert zu jedem Zeitpunkt einen aktuellen Vergleich zwischen Plan- und Ist-Kosten. Die Verantwortlichen behalten zu jeder Zeit die Rentabilität des Projektes im Auge und können bei Bedarf schnell agieren.

UNTERNEHMEN

Als unabhängige Beratungs- und Ingenieurgesellschaft im TK-/IT- und Sicherheitsumfeld erarbeitet DOK SYSTEME branchenneutrale und – übergreifende Lösungskonzepte, die über den Aufbau kommunikationstechnischer Infrastrukturen bei der Gebäude-/Campusausrüstung bis hin zu deutschlandweiten Nachrichtennetzen in kabel- und funkgebundenen Techniken reichen. Das schließt ganzheitliche Planung und Projektmanagement nach dem Prinzip „one face to the customer“ ein. Weitere Schwerpunkte bilden gutachterliche Tätigkeiten, betriebswirtschaftliche Analysen sowie die Ausrichtung von Seminaren, Workshops und Symposien.

PROBLEM

DOK SYSTEME nutzte MS Excel, um zahlreiche Listen mit Mitarbeiterdaten, Terminen, Aufgaben und Projektinformationen zu führen. Die Arbeitsstunden und Urlaubstage wurden über eine elektronische Stechuhr erfasst, in Excel importiert und ausgewertet. Darüber hinaus gab es Anweisungen und Regelungen in Form von E-Mails, Rundbriefen, Betriebsvereinbarungen und Aushängen, die nicht selten sich wiederholende, aber auch widersprüchliche und veraltete Informationen enthielten. Auf Grund der fehlenden Verknüpfung dieser unterschiedlichen Dokumente wurde es für die Mitarbeiter, die Projektleitung und das Projektcontrolling immer schwieriger, den Überblick über die Wirtschaftlichkeit der Projekte zu behalten. Die Folge waren zeit- und kostenintensive Abläufe.

LÖSUNG

Mit Einführung der PACS Performer Software sowohl im Stammhaus in Garbsen als auch in den Niederlassungen Gilching und Leipzig erhält jeder am Projekt Beteiligte alle für ihn relevanten Daten aus einer zentral verwalteten Projekt-Datenbank, die darüber hinaus auch die Informationen zu Kundendaten, Budgets, Rechnungen, Mitarbeiterzeiten und Reisekosten liefert. Das Modul Projektplan ermöglicht die Unterteilung der Projekte in Leistungsphasen. Hier erhält DOK die tagesaktuelle Auswertung der Projektkosten. Wer-

den die Plankosten auch nur kurzfristig überschritten, so verhindert die eingebaute „Projektsperre“ das „aus den Fugen geraten“ des Projektes. Alle Beteiligten können sofort erkennen, wohin die „Tendenz“ läuft und frühzeitig gegensteuern, um das Projekt wirtschaftlich fortzuführen. Ergebnis: Projektcontrolling, Projektleitung aber auch alle Mitarbeiter erhalten durch den Einsatz des PACS Projektcontrollings eine vollständige Transparenz ihrer Projekte, da alle Informationen jederzeit jedem zeitnah in aussagekräftigen Berichten zur Verfügung stehen.

Überblick Einsatz PACS Basis-System mit den Modulen:

- PACS Projektakquise
- PACS Budgetplan Projektvolumen & Projektplan
- PACS Projektfaktura
- PACS Zielvorgaben MA
- PACS Zeiten & Reisekosten Offline
- PACS Zeiten & Reisekosten Webanwendung
- PACS Import Aktivitäten

NUTZEN

Seit dem Einsatz der PACS Performer Software ist es DOK SYSTEME möglich, u.a. das gesamte Projektmanagement in transparenten Abläufen und mit effizienten Strukturen durchzuführen. Hierdurch spart das Unternehmen Kosten und verbessert seine Bürorentabilität, indem es Fehlerquellen beseitigt und die Teamarbeit optimiert. Einen entscheidenden großen Vorteil der hohen Transparenz, sieht Herr Andreas Rutsch als Projektcontroller darin, dass alle Mitarbeiter jederzeit umfassend über den Stand des Projektes informiert sind und sie sich dadurch mitverantwortlich für den wirtschaftlichen Erfolg des Unternehmens fühlen.

DOK SYSTEME
Steinriede 7
D-30827 Garbsen
www.doksysteme.de